

**Referat af repræsentantskabsmøde torsdag den 10. juni 2021 kl. 19.00
på Radisson Blu Scandinavia Hotel, Margrethepladsen 1, 8000 Aarhus C.**

Dagsorden:

1. Valg af dirigenter
2. Aflæggelse af organisationsbestyrelsens årsberetning for det seneste forløbne år
3. Forelæggelse af årsregnskab til godkendelse med påtegning af revisor
4. Forelæggelse af budget
5. Indkomne forslag
6. Valg af formand for organisationsbestyrelsen
7. Eventuelt valg af næstformand for hovedbestyrelsen for så vidt denne afgår
8. Valg af 3 medlemmer til organisationsbestyrelsen
9. Valg af suppleanter til organisationsbestyrelsen
10. Valg af 2 medlemmer til redaktionsudvalget for Beboerbladet Ringgården Update
11. Valg af 1 medlem til uddannelsesudvalget for en 2-årig periode
12. Valg af 1 medlem til bedømmelsesudvalget/Miljøfonden
13. Valg af revisor
14. Uddeling af Miljøpris
15. Eventuelt

Formand Christian Mariegaard bød velkommen til det årlige repræsentantskabsmøde.

1. Valg af dirigenter

Preben Karlson og Annie Axelsen blev foreslået og valgt.

Preben Karlson konstaterede, at mødet var rettidigt indvarslet og oplæste den udsendte dagsorden, som blev godkendt.

Der var fremmødt 40 stemmeberettigede repræsentantskabsmedlemmer.

2. Aflæggelse af organisationsbestyrelsens årsberetning for det seneste år

Bestyrelsesformanden aflagde bestyrelsens mundtlige beretning:

Christian Mariegaard

Den skriftlige beretning er på forhånd udsendt til samtlige repræsentanter og skal derfor ikke gentages herfra. I den mundtlige beretning vil jeg derfor indskrænke mig til at supplere med nogle betragtninger om de udfordringer og initiativer som vi står overfor i den kommende tid.

Corona

I lighed med sidste år afholdes årets repræsentantskabsmøde i skyggen af COVID-19. Det betyder, at vi med afsæt i den såkaldte nødbekendtgørelse om midlertidige regler på boligområdet har været nødt til at fravige de gældende regler for afholdelse af repræsentantskabsmøder. Det gælder primært krav om forhåndstilmelding, fremvisning af gyldigt coronapas, mundbind og afstandskrav her i salen.

Coronaen har også betydet, at kontoret på Dybedalen og områdekantorerne i det sidste næsten 1½ år har været lukket for beboerhenvendelser. Det administrative personale har i perioden i større eller mindre omfang arbejdet hjemmefra.

Men med de seneste genåbningsplaner er samfundet langsomt ved at åbne op igen for at vende tilbage til normalen. Det bevirker også, at vi langsomt er ved at genåbne administrationen, og den 1. august regner vi med en fuld genåbning af alle kontorerne – også for beboerhenvendelser.

Vi regner også med, at afdelingsmøderne i september kan afholdes som normalt, og at der igen kan komme gang i de sociale liv i afdelingerne efter sommerferien. Vi har også en del aflyste arrangementer i Ringgården som vi håber at få søsat i løbet af efteråret som f.eks. boligforeningsfest og weekendkonference for afdelingsbestyrelserne.

Men det hele afhænger selvfølgelig af, hvordan coronaen udvikler sig. Kommer der en ny smittebølge kan vi desværre blive nødt til at lukke ned igen for vores aktivitetsniveau.

Selv om COVID-19 har haft stor indflydelse på samfundet i år 2020 og 2021 er det vores opfattelse, at COVID-19 har haft uvæsentlig betydning for Ringgården. Trods restriktioner og nedlukning har vi stort set kunne opretholde et normalt serviceniveau. Det har dog haft den effekt, at mødeudgifterne i såvel Ringgården som i afdelingerne er faldet ganske betydeligt.

Trælåsten og delegeret bygherremodel

Som nævnt i den skriftlige beretning har PensionDanmark og CASA valgt Ringgården som samarbejdspartner i forbindelse med udviklingen af det nye boligområde – Trælåsten.

For at sikre en alsidig beboersammensætning og blandede ejerformer har Aarhus kommune som nævnt krævet, at 20% af boligerne skal være almene.

Men selvom vi overtager et nøglefærdigt byggeri fra CASA er det vigtigt at understrege, at anskaffelsessummen ikke må overskride maksimumbeløbet for opførelse af almene boliger. Huslejen i de almene boliger vil derfor svare til huslejen i det nybyggeri som vi selv opfører. Den private partner skal desuden følge de samme regler som vi er underlagt når vi bygger nyt, f.eks. pligt til at udbyde bygge og anlægsarbejder.

Det er desuden en forudsætning, at byggeriet på normal vis skal godkendes af Tilsynet ved Aarhus kommune.

Modellen der beskriver samarbejdet mellem en almen boligorganisation og private aktører kaldes i daglig tale for "den delegerede bygherremodel". Der er sikret hjemmel til at anvende modellen med en ændring af almenboligloven, der trådte i kraft den 1. januar 2020. Desuden har BL i samarbejde med ByggeskadeFonden udarbejdet en aftalepakke – eller paradigmer – til et samlet overordnet aftalegrundlag, som kan anvendes, når almene boligorganisationer samarbejder med private om at opføre blandet boligbyggeri. Pakken består af tre grundlæggende aftaler: Betinget samarbejdsaftale, betinget købsaftale og betinget totalentrepriseaftale. Desuden er der et udkast til ejerforeningsvedtægter.

Formålet med aftalepakken er at sikre, at boligorganisationen ikke løber unødige økonomiske risici. Desuden skal den sikre enighed om byggesagsbeskrivelse og byggeprogram, der afspejler vores sædvanlige krav til kvalitet og bæredygtighed. Men da vi bevæger os ud på ukendt terræn, er det klart, at vi søger juridisk og teknisk rådgivning inden de nødvendige aftaler kan underskrives.

Men det bliver under alle omstændigheder spændende om det er en model Ringgården også kan anvende for fremtiden.

Effektivisering

I 2020 udløb den gamle aftale om effektivisering af den almene sektor. Men det har hele tiden ligget i luften, at effektivisering er en kultur, der er kommet for at blive. Som følge heraf blev der i januar indgået en ny aftale om effektivisering for perioden 2021 – 2026. I perioden skal der effektiviseres for 1,8 mia. kr. på landsplan – mod de 1.5 mia. kr. i den gamle aftale. En betydelig del af effektiviseringen forventes fremskaffet ved at rette fokus på afdelinger med lav effektivisering i forhold til sammenlignelige afdelinger. For disse afdelinger skal der udarbejdes effektiviseringshandlingsplaner.

På den baggrund har organisationsbestyrelsen fastlagt et mål for effektiviseringen i Ringgården frem til 2026 på 26 mio. kr. Men i øvrigt vil der være metodefrihed til at nå målsætningen.

I vores analyse af et yderligere besparelespotentialer har søgelyset bl.a. været rettet mod lavthængende frugter som vi endnu ikke har høstet. I den forbindelse har vi kigget nærmere på henlæggelser til B-ordningen.

En nærmere analyse som Martin og administrationen har foretaget viser, at vi henlægger en hel del mere end der bruges – i nogle afdelinger mere end andre. Det skyldes bl.a., at henlæggelserne som udgangspunkt automatisk stiger med 1 kr. pr. m² pr år - uden at der rigtig længere er nogen der kan huske hvorfor. Desuden har vi i 2020 skærpet brugen af B-ordningen, således at vi er gået tættere på lovgivningens egentlige beskrivelse af ordningens anvendelse. Når pengene på den indvendige vedligeholdelseskonto for fremtiden kun kan anvendes til maling, hvidtning og gulvafslibning forventer vi at forbruget vil falde yderligere i de kommende år.

Det vil være naturligt på baggrund af analysen, at stille forslag om at nedsætte beløbet afdelingerne betaler til B-ordningen allerede i forbindelse med budgetterne for 2022. Det skal selvfølgelig vedtages på afdelingsmøderne, men vi håber at i alle tager godt imod forslaget.

Hvis ovennævnte forslag vedtages, vil det give en besparelse for de fleste afdelingers vedkommende og det forventes at give en samlet besparelse på lige knap 2,5 mio. kr. pr. år fra og med 2022 set ift. 2021 budget.

Østjysk Bolig

Vi kommer desværre ikke udenom at forholde os til skandalesagen omkring Østjysk Bolig. Sagen har i flere uger trukket store overskrifter i dagspressen. Og vi skal nok forvente, at det her bare er begyndelsen. Den kommende retssag og dom vil givet igen tiltrække stor mediebevågenhed.

Medierne har dog ikke kun rettet skytset mod Østjysk Bolig, men også mod hele den almene sektor generelt – lidt uretfærdigt vil nogle måske mene. Men retfærdigt eller ej har sagen givet anledning til selvansøgelse i de fleste boligorganisationer. Og vi har da også stillet spørgsmålet om noget lignende kan ske hos os?

På den baggrund er det naturligt, at vi har kigget os selv lidt efter i kortene. Det er ud fra en betragtning om at klare, entydige og sikre forretningsgange er en fordel for såvel organisationsbestyrelsen, medarbejdere, beboerdemokratiet og beboerne. Men vigtigt at understrege, at vi ikke ønsker at skabe en kultur i Ringgården baseret på mistillid og mistænkeliggørelse. Det er der ikke basis for overhovedet og vil også være uudholdelig at leve med i det daglige.

Som følge heraf har direktionen i Ringgården gennemgået egne retningslinjer og forretningsgange for at undersøge om de kan forbedres. Desuden er der afholdt møde med vores revisor om sagen. Efter nogle få justeringer af vores forretningsgange er det vores opfattelse, at de er fuldtrykkende og at vi ikke bør være bekymret for, at svindel kan forekomme i det omfang, der er skitseret i Østjysk Bolig.

I forbindelse med skandalesagen har fokus også været rettet mod organisationsbestyrelsens rolle. I værste fald kan det ende med at organisationsbestyrelsesmedlemmerne i Østjysk Bolig får en personlig erstatningssag på halsen. Men helt generelt har sagen også rejst spørgsmålet om organisationsbestyrelserne står godt nok rustet til at varetage sit ansvar når det gælder styringen af de millionforretninger som almene boligorganisationer også har udviklet sig til?

I debatten har der været mange bolde i spil som f.eks. styrkelse af det kommunale tilsyn eller eksterne bestyrelsesmedlemmer til supplement af de beboervalgte – der findes allerede i dag boligorganisationer der har eksterne bestyrelsesmedlemmer.

Men helt grundlæggende peges der på bedre og måske obligatorisk uddannelse af organisationsbestyrelsesmedlemmer. Når vi senere i aften har valg til organisationsbestyrelsen, er det derfor vigtigt at I gør jeg klart, at kandidater, der bliver valg bliver stillet overfor et krav om kurser og uddannelse.

Endelig har der som en udløber af skandalesagen været nedsat en arbejdsgruppe med repræsentanter fra Aarhus Kommune og vores 5. kreds. Udvalget har udgivet en rapport med anbefalinger til styrkelse af de enkelte boligorganisationer og om et styrket samspil mellem boligorganisationerne og det kommunale tilsyn.

Som afslutning vil jeg takke den øvrige bestyrelse, vores direktør Martin, medarbejderne, repræsentantskabet og de tilstedeværende forretningsforbindelser for et godt samarbejde i det forløbne år.

Med disse ord vil jeg overgive den skriftlige og mundtlige beretning til repræsentantskabets videre drøftelse.

Bemærkninger til beretningen:

Klaus Krienke, afd. 12

Havde spørgsmål til hvornår vision, handle- og strategiplanen blev præsenteret for repræsentantskabet?

Christian Mariegaard

Der står lidt om det i den skriftlige beretning.

Men den oprindelig plan var, at det skulle have været drøftet med repræsentantskabsmedlemmerne på en konference sidste forår, men denne blev desværre aflyst grundet Corona. Derefter inviterede vi til en konferencedag i efteråret 2020, som også måtte aflyses på grund af mange afbud i dagene op til.

Det er håbet, at vi kan afvikle en konference umiddelbar efter afdelingsmøderne i år.

Louise Krarup, afd. 20

Vedligeholdelseskontoen (B-ordningen), hvordan fungerer det nu?

Christian Mariegaard

For en del år siden blev der i nogle afdelinger truffet beslutning om en udvidelse af brugen af vedligeholdelseskontoen, så lejerne kunne benytte kontoen til andet end hvidtning, maling tapetsering og gulvbehandling, hvis der henstod midler ud over 60 mdr. henlæggelser på kontoen. Reglen var desværre ikke gangbar ifølge lovgivningen, så denne mulighed blev indskærpet i efteråret 2020.

Simon Warming, afd. 19

Mente, at der stadig var nogle, der benyttede den udvidede brug af kontoen.

Christian Mariegaard

Der kan have været lejere, som havde fået godkendt udvidede arbejder inden udmeldingen i efteråret, de har fået lov til at følge de "gamle" regler.

Annie Axelsen

Oplyste, at det er afdelingsmødet, der vedtager, om afdelingen skal have A eller B-ordning.

Den skriftlige og mundtlige beretning blev herefter taget til efterretning.

3. Forelæggelse af årsregnskab til godkendelse med påtegning af revisor

Hovedforeningens og afdelingernes regnskab for 2020 blev gennemgået af administrationschef Uffe H. Vithen.

En afdeling udviser et samlet driftsunderskud på kr. 10.066 og 46 afdelinger udviser et samlet driftsoverskud på kr. 6.791.163.

Underskuddet i afd. 9D kan alene henføres til en enkelt ekstraordinær stor faktura for bekæmpelse af skimmelsvamp i én bolig.

Resultatkontoen blev ligeledes gennemgået. Denne viste et samlet overskud ultimo på 19.407 t.kr. mod primo 19.770 t.kr.

Hovedforeningens regnskab blev ligeledes gennemgået, med fokus på de afvigelser som var mellem de budgetterede og regnskabsaflagte tal.

Årets resultat blev et underskud på kr. 4.630 t.kr. mod et forventet budgetoverskud på kr. 170 t.kr. Dette skyldes hovedsageligt en tidligere repræsentantskabsbeslutning om en egenfinansiering af den nyrenoverede administrationsbygning, som udgjorde 7.215 t.kr.

Afdelingernes og hovedforeningens regnskab blev herefter énstemmigt godkendt.

4. Forelæggelse af budget

Hovedforeningens budget for 2022 blev gennemgået af administrationschef Uffe H. Vithen. Da der ikke var spørgsmål til budgettet, blev dette taget til efterretning.

5. Indkomne forslag

Organisationsbestyrelsen stillede forslag om et nyt pkt. 3 til vedtægtens § 3.
"Boligforeningen Ringgården udøver sin virksomhed på et non-profit grundlag."

Det er reelt, det der sker d.d., men administrationen har erfaret, at flere leverandører tilbyder billigere produkter, hvis det står ordret i organisationens i vedtægterne, derfor giver det mening, at dette fremadrettet indskrives i Ringgårdens vedtægter.

Jf. Ringgårdens vedtægter skal 2/3 af de stemmeberettigede være til stede, når der er tale om en vedtægtsændring.

Da dette ikke var tilfældet, skulle der afholdes ekstraordinært repræsentantskabsmøde umiddelbart efter dette ordinære møde.

Vilkåret på dette møde er, at 2/3 af de fremmødte skal stemme for ændringen, for at det kan vedtages.

Forslaget blev énstemmigt godkendt på ekstraordinært repræsentantskabsmøde, som blev afviklet i forlængelse af dette møde.

6. Valg af formand for organisationsbestyrelsen

Christian Mariegaard var på valg og modtog gerne genvalg.

Der var ingen modkandidater, og Christian Mariegaard blev valgt for de næste 2 år.

7. Evt. valg af næstformand for hovedbestyrelsen for så vidt denne afgår

Punktet udgik.

8. Valg af 3 medlemmer til organisationsbestyrelsen

På valg var Preben Karlson, Diana Jensen og Morten Baun Kjær.

Preben Karlson ønskede ikke at modtage genvalg.

Diana Jensen fraflytter Ringgården og udtræder derfor naturligt af bestyrelsen.

Morten Baun Kjær modtog gerne genvalg.

Der blev nedsat følgende stemmeudvalg:

Kim Ohms, Afd. 15A

Torben Baravich, afd. 26

Uffe H. Vithen, administrationen.

Opstillet blev:

Morten Baun Kjær, afd. 38

Teddy Weinreich, afd. 20

Klaus Krienke, afd. 12

Ulla Holm, afd. 11

Der var modtaget 38 gyldige og 2 ugyldige stemmesedler.

Valgt blev:

Morten Baun Kjær , afd. 38, med 37 stemmer

Ulla Holm, afd. 11, med 34 stemmer

Teddy Weinreich, afd. 20, med 25 stemmer og er valgt for en 1-årig periode, da han overtager Diana Jensens valgperiode.

Klaus Krienke, afd. 12, fik 15 stemmer og blev derved ikke valgt.

9. Valg af suppleanter

Der skulle vælges tre suppleanter til organisationsbestyrelsen.

Der blev nedsat følgende stemmeudvalg:

Torben Baravic, afd. 26

Diana Jensen, tidligere organisationsbestyrelsesmedlem

Uffe H. Vithen, administrationen

Opstillet blev:

Klaus Krienke, afd. 12

Kim Ohms, afd. 15A

Simon Warming, afd. 19

Valgt blev:

1. suppl. Kim Ohms med 34 stemmer

2. suppl. Simon Warming med 28 stemmer

3. suppl. Klaus Krienke med 18 stemmer

10. Valg af 2 medlemmer af redaktionen for Ringgården Update

Opstillet blev:

Dorthe Andersen, afd. 4 og Mette B. Lauritzen, afd. 31 som begge blev valgt.

11. Valg af 1 medlem til uddannelsesudvalget

Opstillet og valgt blev: Janni S. Gripping, afd. 3.

12. Valg af 1 medlem til bedømmelsesudvalget/Miljøfonden

På valg var Susanne Jensen, afd. 14C, som blev genvalgt.

13. Valg af revisor

Revisionsfirmaet Beierholm blev genvalgt.

14. Uddeling af Miljøpris

Martin Hersom Bien

Ringgårdens Miljøpriser er nu blevet uddelt i 6 år. Der er uddelt i alt 23 priser til 15 forskellige afdelinger, i alt kr. 440.000 kr. (3 af miljøpriserne er ikke realiseret og pengene røg tilbage i puljen, to fordi afdelingsmødet stemte imod projekterne, et kunne ikke realiseres inden for den økonomiske ramme).

Det første år var puljen på 40.000, herefter blev beløbet sat op til 60.000 kr. I 2018 var der en ekstrabevilling på 100.000 kr.

Miljøpriserne har været med til at hjælpe de afdelinger som i fællesskab har haft ambitioner om at have mere omsorg for miljøet - både i den enkelte afdeling og globalt. Projekterne er desuden med til at understøtte Ringgården som en boligforening der har fokus på bæredygtig udvikling.

Miljøprisudvalget er meget glade for de ansøgninger vi har modtaget i år, men vi undrer os over at ikke flere af Ringgården mange afdelinger vil være med til at få gavn og glæde af Ringgårdens Miljøpriser som en økonomisk håndsrækning til de lokale initiativer. Vi opfordrer derfor alle afdelinger til at diskutere om der er ønsker til miljøoptimeringer i afdelingen så man er parat til næste ansøgningsrunde i foråret 2022.

Der er i år indkommet 7 ansøgninger på tilsammen knap 200.000 kr. Årets pulje er på 93.000. Miljøprisudvalget har modtaget kvalificerede og gode ansøgninger hvorfor udvalget har valgt at støtte 6 ud af de 7 ansøgninger med tilskud til de beskrevne udgifter. En ansøgning som går på en generel Landsbyggefond støttet renovering kunne ikke efterkommes, idet ansøgningerne skal omhandle et specifikt projekt som ikke støttes på anden vis.

To afdelinger har ønsket at fremme en mere klimavenlig privatbilisme ved at forberede mulighederne for opladning af elbiler i afdelingernes P-områder.

Boligforeningen ser dette som en del af vores grønne omstilling - en af vejene til et bedre, mindre miljøbelastende og mindre forurenede boligliv. Boligforeningen arbejder lige nu med udvikling af et fælles koncept for udrulning af ladestandere for derved at forenkle og reducere udgifterne til etablering. Etablering af de ønskede anlæg skal derfor ske i et samarbejde i Ringgården på tværs af afdelingerne når det fælles koncept er godkendt.

Afd. 30 Hjortshøj Møllevej 96-148 har søgt om midler til at etablering af nedgravede kabler koblet på separat eltavle til fremtidig opstilling af 7-10 ladestandere. Afdelingen forventer at flere beboere fremover vil skifte til elbiler.

Afd.30 Hjortshøj Møllevej 96-148 tildes en Miljøpris på kr. 20.000

Afd. 20 Trige Parkvej 1-39 har søgt om midler til anlæg og opstilling af én ladestander til opladning af el- eller hybridbiler. Afdelingen forventer at beboerne ved bilskift vil vælge el- eller hybridbiler. Miljøprisudvalget anbefaler at skift til el bliver til 100% el, idet hybridløsningerne er et lidt for miljøbelastende mellemtrin i udviklingen.

Afd. 20 Trige Parkvej 1-39 tildes en Miljøpris på kr. 20.000

Kompostbeholdere har været på ønskelisten i flere år - I år er det afd. 38 Elmehøjen som gerne vil etablere 4 rottesikrede kompostbeholdere. Afdelingen forventer at kunne være frontløber for kompostering i det nye byområde i Lisbjerg, hvor Elmehøjen allerede markerer sig på den grønne agenda.

Boligforeningen understreger at pasning af kompostbeholderne påhviler beboerne, idet ejendomsfunktionærerne ikke må påtage sig arbejdet.

Afd. 38 Elmehøjen tildes en Miljøpris på kr. 10.000

Afd. 31 Ellebrinken ansøger om midler til afskærmning af afdelingens fælles overdækkede terrasse med Rionet og beplantning. Afdelingen har intet fælleshus og forventer derfor at en bedre terrasse vil blive et naturligt samlingspunkt i bebyggelsen.

Afdelingen vil selv stå for indkøb af planter og plantering.

Afd. 31 Ellebrinken tildes en Miljøpris på kr. 3.000

To afdelinger har med deres ansøgninger haft fokus på øget biodiversitet og smukkere omgivelser i afdelingen. Både øget biodiversitet, mere naturindhold og smukke udearealer til glæde for beboerne er væsentlige elementer i en bæredygtig udvikling. Boligforeningen arbejder lige nu med udvikling af et fælles koncept for øget biodiversitet og mere naturindhold i udearealerne. Vi ser på "Vild med vilje" og vil på tværs af afdelingerne sikre tilbud om miljøoptimerede og økonomisk fornuftige løsninger.

Etablering af de ønskede arealer foreslås derfor udført når boligforeningens fælles koncept er lanceret.

Afd. 29 Skejbytoften 106-182 ønsker at forbedre udearealerne og øge biodiversiteten ved at beplante vandrenderne med prydgæsser og ved at omlægge nogle græsarealer til tre blomsterenge. Afdelingen forventer både øget biodiversitet og smukkere udearealer omkring boligerne.

Afd. 29 Skejbytoften tildes en Miljøpris på kr. 30.000

Et noget mindre areal på en skrænt i afd. 31 Ellebrinken ønskes omdannet til et vildt engområde med større biodiversitet end den nuværende græsskråning. Afdelingen forventer en lettere pasning idet plæneklipping på skrænten er udfordrende, og smukkere udearealer.

Afd. 31 Ellebrinken tildes en Miljøpris på kr. 10.000

Med de her tildelte Miljøpriser er puljen på kr. 93.000 brugt. Vi glæder os til at følge op på resultaterne i fremtiden.

Miljøfondens bedømmelsesudvalg har været:

Organisationsbestyrelsesmedlem Maria Møller, formand for udvalget

Susanne Jensen afd. 14, Lystruplund

Direktør Martin Hersom Bien

Projektchef Holger Lunde Jørgensen

Kommunikationschef Lulu Grønlund

Miljøkonsulent Rie Øhlenschlæger

15. Eventuelt

Diana Jensen

Tusind tak for denne gang, jeg har haft 12 fantastiske år i organisationsbestyrelsen; år der har været både lærerige og givende på så mange punkter. Jeg har lært rigtig meget om, hvad det vil sige at lede en almen boligorganisation. Tak for nu.

CMP takkede for genvalget og ønskede tillykke til de andre valgte.

Ekstraordinær tak til Preben Karlson og Diana Jensen for deres mangeårige indsats i organisationsbestyrelsen og held og lykke til begge fremover.

Takkede også alle deltagerne for et godt møde.

Christian Mariegaard
Formand

Annie Axelsen
Dirigent

Preben Karlson
Dirigent